



Los países de América Latina están a la vanguardia al promover innovadoras reformas presupuestarias para mejorar el impacto de las políticas. La creación de presupuestos por resultados, de portales de transparencia presupuestaria o de presupuestos participativos son algunos ejemplos de estas reformas. La experiencia de América Latina es útil para los países que buscan mejorar el impacto del gasto público.

EL PRESUPUESTO COMO UNA HERRAMIENTA PARA MEJORAR EL IMPACTO DE LAS POLÍTICAS

RESUMEN

En las últimas décadas, los gobiernos de América Latina han implementado innovadoras reformas presupuestarias para mejorar el gasto público y el impacto global de las políticas públicas. Estas reformas tienen los siguientes objetivos: mejorar la eficiencia y efectividad del gasto, incorporar la participación ciudadana en los procesos presupuestarios, mejorar la transparencia y el control en el gasto público, impulsar el presupuesto como herramienta para promover derechos e igualdad. A la par de las reformas del gobierno, surgieron organizaciones de la sociedad civil que exigen mayor rendición de cuentas, transparencia y participación en el proceso presupuestario. Esta guía presenta un panorama de las reformas presupuestarias en América Latina enfatizando los factores contextuales que posibilitan el diseño y la implementación de estas reformas, así como los resultados y las lecciones aprendidas.



EN LOS PAÍSES EN DESARROLLO LAS POLÍTICAS PARECEN TENER UN IMPACTO LIMITADO

El presupuesto es clave para promover el desarrollo social y económico. Ya sea a nivel nacional o local, el presupuesto es el instrumento más importante de un gobierno para resolver los desafíos del desarrollo, responder a las necesidades de la población, garantizar los derechos, redistribuir los ingresos y lograr justicia y equidad. Es gracias al presupuesto que los gobiernos pueden implementar las políticas públicas para lograr estos objetivos. Sin embargo, en muchos países en desarrollo a pesar de que los gobiernos asignan recursos no siempre logran sus objetivos, por lo cual la pobreza y los desafíos de desarrollo persisten.

Las limitaciones al momento de presupuestar o de ejercer el gasto público son factores que contribuyen al pobre desempeño de las políticas, y esto se debe a cuatro razones:

1. Los fondos públicos se ejecutan pero no logran el impacto deseado.
2. El proceso presupuestario no incluye la participación ciudadana en la fase de formulación y, por consiguiente, no refleja las prioridades sociales.
3. El proceso presupuestario suele ser opaco y los mecanismos para el control

LECCIONES CLAVE

La transformación del presupuesto requiere reformas institucionales y legales de largo plazo, cambios en la cultura presupuestaria y suficiente voluntad política.

La sociedad civil debe estar dispuesta a participar en el proceso presupuestario para promover la rendición de cuentas, mejorar la transparencia y garantizar que el gasto refleje las prioridades sociales.

La experiencia de América Latina demuestra que con transparencia, participación ciudadana y un gasto público más eficiente, la reforma presupuestaria puede dar resultados.



del gasto público son débiles, lo cual limita la capacidad de los ciudadanos y las instituciones auditoras de exigir al gobierno la rendición de cuentas.

4. El presupuesto no es visto como una herramienta que puede contribuir a promover los derechos humanos y reducir la desigualdad.

Estas limitaciones presupuestarias y el bajo impacto de las políticas son desafíos que no están presentes solamente en América Latina, sino en otras regiones. Por esta razón, las experiencias presupuestarias de América Latina pueden ser útiles para países de Asia del Sur y África subsahariana.

ENFOQUES PRESUPUESTARIOS PARA AUMENTAR EL IMPACTO DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS

Las iniciativas de reforma presupuestaria implementadas en América Latina generalmente siguen uno o más de estos cuatro principios, cada uno de los cuales refleja las cuatro limitaciones mencionadas líneas arriba:

1. Mejorar la eficiencia y la efectividad del presupuesto, por ejemplo, adoptando esquemas que vinculen la asignación de presupuestos con indicadores de impacto.
2. Incorporar la participación ciudadana en la formulación del presupuesto para garantizar que las políticas reflejen las necesidades de los ciudadanos.
3. Mayor control en el uso de los fondos públicos promoviendo transparencia en el presupuesto.
4. El presupuesto como herramienta para promover los derechos y reducir la desigualdad.

La siguiente tabla resume las principales reformas implementadas en América Latina:

PRINCIPIO ORIENTADOR	REFORMAS
Mejorar la eficiencia y la efectividad del gasto	<ul style="list-style-type: none"> • Presupuesto por resultados
Incorporar la participación ciudadana en la designación del presupuesto	<ul style="list-style-type: none"> • Presupuesto participativo • Comités o consejos consultivos
Mayor transparencia y control en el gasto público	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer o crear instituciones supremas de auditoría • Mecanismos de control social institucionalizados • Auditoría social • Índices de transparencia presupuestaria • Reformas para la transparencia presupuestaria • Presupuestos ciudadanos
El presupuesto como herramienta para promover los derechos y reducir la desigualdad	<ul style="list-style-type: none"> • Presupuesto sensible al género • Presupuesto con enfoque de derechos humanos

MEJORAR LA EFICIENCIA Y LA EFECTIVIDAD DEL GASTO

Presupuesto por resultados (PPR)

El objetivo del PPR es aumentar el impacto de las políticas vinculando el gasto público con el logro de indicadores de impacto que proporcionan evidencia que permite a los funcionarios públicos decidir si un programa o política está logrando sus objetivos y si se debería continuar. El PPR requiere la adopción de un nuevo procedimiento para el diseño del presupuesto, así como un cambio en la cultura administrativa de las instituciones públicas para orientarse hacia el logro de resultados. Varios países de América Latina (Brasil, Chile, Colombia, Guatemala, México, Perú, Uruguay) adoptaron el PPR en la década de los años noventa.

Chile: innovando en la región

Chile fue uno de los primeros países de la región en adoptar el PPR a mediados de los años noventa. Los sistemas de monitoreo y evaluación (M&E) creados en el marco del PPR son los siguientes: un sistema de indicadores de desempeño con más de 1.500 indicadores y un sistema de evaluación que desde 1997 ha generado más de 200 evaluaciones de programas. Estos sistemas se vincularon al proceso presupuestario para garantizar que se asignen recursos a los programas que generan mayor impacto y que son más eficientes.

Fuente: Marcel, M. 2009. Bureaucratic trend or new paradigm in public management. En: Banco Interamericano de Desarrollo (BID), [Effectiveness in Development and Results-Based Management](#). BID, Brasilia.

Resultados del PPR

- El PPR ha ayudado a los gobiernos a priorizar el gasto en programas que tienen más impacto. En Chile, durante la crisis económica, el PPR permitió reasignar recursos a programas con mayor impacto social. En 2009, la Oficina de la Presidencia de México y el Ministerio de Finanzas utilizaron las evaluaciones de todos los programas sociales (106 programas) para formular los presupuestos.¹
- La publicación de la información generada como parte del proceso PPR (ej. indicadores de impacto, diagnósticos) contribuye a la transparencia y facilita la rendición de cuentas. Cada año, Chile, México y Perú publican la información del gasto del año anterior.

¹ Castro, M. F. et al. 2009. [The M&E system in Mexico: a leap from the sectoral to the national level](#). Working Paper 20. Banco Mundial, Washington DC.; Marcel, M. 2009. Bureaucratic trend or new paradigm in public management? En Banco Interamericano de Desarrollo (BID), [Effectiveness in Development and Results-Based Management](#). BID, Brasilia.



PARTICIPACIÓN CIUDADANA PARA ASIGNAR EL PRESUPUESTO

Presupuesto participativo (PP)

Se lanzó por primera vez en Porto Alegre (Brasil) y actualmente se implementa en más de 2.500 gobiernos locales de 15 países de la región. Para más información sobre presupuestos participativos, consulte el resumen ELLA: [Presupuesto Participativo: Participación Ciudadana para mejorar las Políticas Públicas](#) y [Spotlight on Publications](#).

Comités o consejos consultivos

Otro mecanismo participativo innovador implementado sobre todo a nivel local es la creación de comités consultivos o consejos municipales, que reúnen al gobierno, la sociedad civil y las empresas para debatir y aprobar la asignación del gasto. A diferencia del PP, que no siempre se formaliza y en el cual pueden participar todos los que están interesados en asignar el gasto, los comités consultivos son de carácter obligatorio según la ley municipal y tienen plazas específicas que deben cubrir representantes del gobierno, la sociedad civil y el sector empresarial. Estos comités se han creado en Brasil, Chile, Guatemala y México.

Resultados de los comités consultivos

- La creación de comités permite que los ciudadanos puedan participar de manera formal en las decisiones presupuestarias. En algunos países hay una amplia participación; por ejemplo, en Brasil, entre 1990 y 2001 los gobiernos locales crearon más de 35.000 consejos sectoriales tripartitos en 99% de las municipalidades con participación de la sociedad civil, el Estado y los proveedores de servicios para autorizar la asignación de fondos.²
- Los comités han asegurado que el gasto público se destine a los más necesitados. En Quezaltenango (Guatemala), el comité logró el aumento de inversiones en zonas rurales de bajos ingresos.³

MAYOR TRANSPARENCIA Y CONTROL EN EL GASTO PÚBLICO

Fortalecimiento de las Instituciones Supremas de Auditoría (ISA)

Las ISA son organismos gubernamentales externos encargados de monitorear que el gasto público se realice de acuerdo a la ley y en los programas a los cuales se asignó. Los países de América Latina han hecho reformas importantes para fortalecer estas instituciones, que han dado un paso adelante en el control social creando mecanismos formales para incluir a los ciudadanos en el monitoreo y control de los fondos públicos. Para más información sobre estas reformas, consulte el resumen ELLA: [El Enfoque de América Latina para Mejorar el Control del Gasto Público](#).

Auditoría social

La auditoría social es el monitoreo y control realizado voluntariamente por los ciudadanos y las OSC sin recurrir a los mecanismos formales de control creados por el gobierno. Al realizar este control y generar información independiente sobre el gasto público, los actores de la sociedad civil han identificado malos manejos, han abogado por reformas y alentado a los gobiernos a mejorar la transparencia y la rendición de cuentas. Para más información, consulte el resumen ELLA: [El Uso del Acceso a la Información para Promover la Justicia y Rendición de Cuentas: Lecciones de la Sociedad Civil de América Latina](#), el Informe de Publicaciones y el Informe de Organizaciones.

Índices de transparencia presupuestaria

En las últimas décadas se han creado varios índices que miden la transparencia presupuestaria, por ejemplo, [Open Budget Survey](#), [Global Integrity Report](#) y el [Índice Latinoamericano de Transparencia Presupuestaria \(ILTP\)](#), los cuales han generado información útil sobre el desempeño de los gobiernos en cuanto a transparencia. La comparación pública ha incentivado a los gobiernos a mejorar.

² Melo, M., Rezende, F. 2004. *Decentralization and Governance in Brazil*. En: Tulchin, J. S. y Selee, A. (eds). *Decentralization and Democratic Governance in Latin America*. Woodrow Wilson International Center for Scholars, Washington, D.C.

³ Selee, A. 2004. Exploring the Link Between *Decentralization and Democratic Governance*. En: Tulchin, J. S. y Selee, A. (eds). *Decentralization and Democratic Governance in Latin America*. Woodrow Wilson International Center for Scholars, Washington, DC.



El ILTP es particularmente innovador porque toma en cuenta las percepciones de los usuarios sobre la información presupuestaria e incluye la participación ciudadana como una variable de análisis, lo cual proporciona un diagnóstico integral con enfoque ciudadano de la transparencia presupuestaria en cualquier país. Para más información, consulte el resumen ELLA: [Diagnóstico Ciudadano de la Transparencia Presupuestaria: Índice Latinoamericano de Transparencia Presupuestaria](#).

Reformas para la transparencia presupuestaria

Los gobiernos de América Latina han implementado tres tipos de reforma presupuestaria:

- 1) Para cumplir con los estándares internacionales, los gobiernos de Brasil, Chile, Colombia, Guatemala, México y Perú proporcionan información exhaustiva sobre los presupuestos a los ciudadanos, haciendo públicos diversos documentos como la propuesta del Ejecutivo, el presupuesto aprobado, informes anuales y semestrales, etc⁴
- 2) Los gobiernos nacionales y subnacionales han hecho que la información presupuestaria sea más accesible creando plataformas electrónicas que proporcionan información exhaustiva, a veces incluso en tiempo real, como es el caso de [Costa Rica](#), [Perú](#), [México](#) y el [Gobierno de la Ciudad de México](#).
- 3) [Brasil](#), [Chile](#), [El Salvador](#), [Guatemala](#), [México](#) y [Venezuela](#) fueron los pioneros en el uso de los presupuestos ciudadanos como parte de su compromiso para que la información presupuestaria sea fácil de entender.

¿Qué es un presupuesto ciudadano?

El presupuesto ciudadano es una manera simple y clara de presentar el presupuesto a la ciudadanía explicando cómo se usarán los impuestos y cuáles serán las prioridades de gasto del gobierno durante el año. El presupuesto ciudadano generalmente es publicado por el gobierno, pero en algunos países las OSC también se encargan de formularlo. En 2010, solo 16 gobiernos de todo el mundo publicaron presupuestos ciudadanos.

Resultados de las reformas para la transparencia presupuestaria

- El control ciudadano ha mejorado a raíz de estas reformas. Las OSC en Argentina, México, Perú y Venezuela monitorean el gasto público, el control ciudadano

ha mejorado a raíz de estas reformas. Las OSC en Argentina, México, Perú y Venezuela monitorean el gasto público y en función de esto identifican malos manejos y el incumplimiento del presupuesto promulgado, garantizando así la rendición de cuentas.

- En Colombia y México, los documentos producidos, por ejemplo, el informe anual, permiten que las ISA puedan supervisar el gasto público y que el Poder Legislativo los incluya en el debate y la aprobación del presupuesto.

EL PRESUPUESTO COMO HERRAMIENTA PARA PROMOVER LOS DERECHOS Y REDUCIR LA DESIGUALDAD

Presupuesto sensible al género

El diseño de presupuestos sensibles al género implica la asignación del gasto público a acciones que contribuyen directamente a reducir la desigualdad de género entre hombres y mujeres, y a garantizar los derechos de la mujer a tener servicios de salud, oportunidades económicas y una vida sin violencia y discriminación. Los gobiernos nacionales y locales de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Honduras, México y Nicaragua, entre otros, han implementado presupuestos sensibles al género. Para más información, consulte el resumen ELLA: Presupuesto sensible al género.

Presupuesto con enfoque de derechos

En la última década, activistas de los derechos humanos de distintas partes del mundo difundieron la idea de que el presupuesto puede ser una poderosa herramienta para promover los derechos humanos. A la luz de esta afirmación, las OSC y los gobiernos locales de América Latina han desarrollado metodologías innovadoras para el análisis y la designación de presupuestos que incorporan el enfoque de derechos humanos. Para más información, consulte el resumen ELLA: [Innovación en Ciudad de México: Presupuesto con Enfoque de Derechos Humanos](#) y [Spotlight on Publications](#).

⁴International Budget Partnership (IBP). 2010. [Open Budget Survey 2010](#). IBP, Washington, DC.

FACTORES CONTEXTUALES

QUE POSIBILITAN LA REFORMA PRESUPUESTARIA EN AMÉRICA LATINA



Los procesos de democratización que han experimentado los países de América Latina desde la década de los años ochenta tuvieron impacto en la implementación y el éxito de estas reformas. A raíz de la democratización, los ciudadanos comprendieron que tenían el derecho de participar en las decisiones públicas y de ser informados sobre estas. Los líderes que buscaban ser elegidos se sintieron incentivados a implementar reformas para promover rendición de cuentas, transparencia, efectividad y formas innovadoras de gobierno.

Muchos gobiernos de América Latina mostraron voluntad política para reconocer y garantizar el derecho de los ciudadanos a participar en el proceso presupuestario, especialmente en las fases de asignación y control, y para mejorar la transparencia y la accesibilidad de esta información. Esto probablemente se debió al deseo de aumentar la confianza pública y como respuesta a la presión social y la competencia electoral. Los gobiernos implementaron leyes específicas que decretaban las reformas presupuestarias, consolidando su institucionalización y garantizando la sostenibilidad.

La crisis económica que experimentaron la mayoría de los países de la región en la década de los años ochenta redujo los recursos financieros de los gobiernos centrales. En este contexto de recursos limitados, las instituciones financieras internacionales empujaron a los gobiernos de América Latina

a adoptar esquemas de PPR, como medio para mejorar la eficiencia y efectividad del gasto.

Asimismo, la presión internacional ha sido crucial desde entonces. Organismos internacionales y regionales como el [Banco Mundial](#), el [Banco Interamericano de Desarrollo](#) y el [Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo](#) empujaron a los gobiernos hacia la reforma dando incentivos, por ejemplo, ayuda técnica o financiera. Las tendencias internacionales, como el nuevo enfoque de gestión pública (que promueve la idea de que el sector público debería adoptar los principios del sector privado para mejorar la eficiencia⁵) también influyeron en el pensamiento de la región. Por último, los estándares mínimos internacionales para la gestión presupuestaria y los estudios comparativos por medio de índices también incentivaron la reforma.

La participación ciudadana en el proceso presupuestario fue fundamental para promover transparencia y rendición de cuentas, mejorando el control y garantizando que el gasto refleje las prioridades de la ciudadanía. Las OSC lograron impulsar las reformas, identificar «espacios opacos» en las diferentes etapas del ciclo presupuestario, crear ciudadanía y apoyar el diseño y la implementación de estas políticas. Los gobiernos fortalecieron las capacidades de los ciudadanos y las OSC para que participen de manera efectiva.

LECCIONES APRENDIDAS

1 La reforma presupuestaria no solo implica promulgar leyes sino también transformar la manera de formular, negociar, ejecutar y evaluar el presupuesto. Los gobiernos deben estar dispuestos a invertir y asignar recursos financieros y humanos para la implementación y sostenibilidad de estas reformas.

2 Una sociedad civil dispuesta a participar en el proceso presupuestario y a fortalecer sus capacidades es fundamental para dar sostenibilidad a estas reformas y garantizar una mayor rendición de cuentas, transparencia y eficiencia.

3 Los esquemas de PPR pueden dar más resultados si se dan las siguientes condiciones: desarrollo de sistemas de

M&E que orientan la designación y asignación del presupuesto, reforma administrativa e incentivos para garantizar que el desempeño de las instituciones públicas se oriente hacia el logro de resultados⁶.

4 Los comités/consejos consultivos y los presupuestos participativos pueden mejorar la asignación del gasto de modo que refleje las necesidades de los ciudadanos, bajo los siguientes supuestos: el gobierno implementa las decisiones de estos mecanismos; representantes de todos los sectores reciben igual información para tomar decisiones y participar en el proceso; se eliminan las

barreras para la participación ciudadana.

5 La transparencia presupuestaria mejora la rendición de cuentas, el control y la eficiencia, bajo los siguientes supuestos: los funcionarios públicos utilizan la información presupuestaria para tomar decisiones y hacer ajustes; la información presupuestaria que proporciona el gobierno es confiable, oportuna y accesible a los ciudadanos; la sociedad civil tiene la capacidad y el interés de utilizar y monitorear esta información.

⁵ García López, R., García Moreno, M. 2010. *Results-based Management in Development: Progress and Challenges in Latin America and the Caribbean*. BID, Washington, DC.

⁶ González Arreola, A. (coord.). 2008. *Governing by Results? Implications of the Mexican Government's Performance Evaluation Policy*. GESOC, Ciudad de México.

CONCLUSIÓN

Los países de América Latina implementaron reformas que han transformado el proceso presupuestario y activaron mecanismos para mejorar la eficiencia y efectividad del gasto; crearon espacios participativos entre los gobiernos y la sociedad civil; promovieron mayor transparencia, rendición de cuentas y control de los fondos públicos; y usaron el presupuesto como herramienta para fomentar los derechos humanos y reducir la desigualdad. Estas reformas tuvieron éxito gracias a la existencia de suficientes recursos financieros y capacidades técnicas para su implementación, y a la participación efectiva de la ciudadanía y las OSC. Los resultados y las lecciones aprendidas serán útiles para países de otras regiones que desean mejorar el impacto de su gasto público.

SOCIOS ESTRATÉGICOS

Esta es una lista de las principales instituciones que trabajan en el tema de reformas presupuestarias en América Latina. Para más información sobre instituciones que trabajan en control presupuestario, consulte [Spotlight on Organisations](#).

[Campaña Global de Gobernanza Urbana](#) del Programa de las Naciones Unidas para Asentamientos Humanos (ONU-Hábitat): su objetivo es mejorar la gobernanza urbana con enfoque en la investigación y el desarrollo de capacidades; publica estudios de caso, informes, publicaciones y materiales de capacitación sobre gobernanza urbana, especialmente sobre presupuestos participativos y experiencias de transparencia en gobiernos locales.

[Iniciativa TPA - Transparencia, Participación Ciudadana y Rendición de Cuentas](#): conformada por OSC de trece países de América Latina, es un proyecto regional para fortalecer los sistemas de control, sobre todo en las ISA. A través de su sitio web se puede acceder a investigaciones, publicaciones y mejores prácticas en ISA.

[Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social](#) de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe: realiza investigación, proporciona capacitación y apoya conferencias y talleres sobre finanzas públicas en América Latina.

[Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo \(Clad\)](#): proporciona capacitación sobre reforma presupuestaria, acceso a investigaciones, publicaciones, redes y conferencias.

[Programa de implementación del pilar externo del plan de acción a mediano plazo para la efectividad en el Desarrollo \(Prodev\)](#): es una iniciativa del BID que ofrece un panorama de las reformas presupuestarias implementadas en América latina y permite acceder a una red de instituciones que trabajan en estas reformas.

[Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento \(Cippec\)](#): es una organización no

gubernamental de Argentina y uno de los líderes de la región en la producción de investigaciones y publicaciones sobre descentralización, desarrollo local y finanzas públicas.

[División para el Sector Público](#) del Banco Mundial: trabaja en temas relacionados con presupuestos; a través de su sitio web los usuarios pueden consultar publicaciones, datos, estadísticas y recursos sobre finanzas públicas y reformas de gobierno.

LECTURA RECOMENDADA

García López, R., García Moreno, M. 2010. [Results-based Management In Development: Progress and Challenges in Latin America and the Caribbean](#). IADB, Washington, DC.

Goldfrank B. 2007. [Lessons from Latin America's Experience with Participatory Budgeting](#). In: Shah A. (ed). *Participatory Budgeting*. World Bank, Washington, DC.

Iniciativa TPA - Asociación Civil por la Igualdad y la Justicia (ACIJ). 2011. [Entidades de Fiscalización Superior en Latinoamérica: Diagnóstico sobre Transparencia, Participación Ciudadana y Rendición de Cuentas de las Entidades de Fiscalización Superior](#). Iniciativa TPA - ACIJ, Buenos Aires.

Marcel, M. 2009. [Bureaucratic Trend or New Paradigm in Public Management?](#) En: Banco Interamericano de Desarrollo (BID), *Effectiveness in Development and Results-Based Management*. BID, Brasilia.

Marin, J. M. (ed). 2009. [Latin American Budget Transparency Index](#). Fundar, Mexico.

Nino, E. 2010. [Access to Public Information and Citizen Participation in Supreme Audit Institutions](#). World Bank Institute, Asociación Civil por la Igualdad y la Justicia (ACIJ), y Asociación por los Derechos Civiles (ADC), Washington DC.



Santiso, C. 2007. *Eyes Wide Shut? The Politics of Autonomous Audit Agencies in Emerging Economies*. Working Paper. CIPPEC, Buenos Aires.

Tulchin, J. S., Selee, A. (eds). *Decentralization and Democratic Governance in Latin America*. Woodrow Wilson International Center for Scholars, Washington, DC.

United Nations Human Settlements Programme (UN-HABITAT). 2004. *72 Frequently Asked Questions about Participatory Budgeting*. Urban Governance Toolkit Series. Global Campaign On Urban Governance UN-HABITAT, Quito.

RESÚMENES DE POLÍTICAS DEL PROGRAMA ELLA

Estos cuatro resúmenes de políticas ELLA se enfocan en las reformas presupuestarias más innovadoras emprendidas en la región, resaltando su riqueza y las valiosas lecciones que serán útiles para otras regiones.

[Diagnóstico Ciudadano de la Transparencia Presupuestaria: Índice Latinoamericano de Transparencia Presupuestaria](#)

Durante la última década, las OSC de la región han aplicado el innovador índice de transparencia presupuestaria para comparar el desempeño de los países en cuanto a transparencia. Los resultados sirvieron para incluir el tema en la agenda pública e impulsar la reforma.

[El Enfoque de América Latina para Mejorar el Control del Gasto Público](#)

Para mejorar el control del gasto público, los países de América Latina fortalecieron las Instituciones Supremas de Auditoría (ISA) e incluyeron a los ciudadanos en el monitoreo. Gracias a

esto, las ISA han recuperado grandes sumas de dinero y miles de ciudadanos participan activamente en el proceso de fiscalización.

[Presupuesto Participativo: Participación Ciudadana para Mejorar las Políticas Públicas](#)

Los países de América Latina fueron los pioneros en implementar el presupuesto participativo: un innovador mecanismo que permite a los ciudadanos decidir cómo se utilizarán los fondos públicos. El PP se lanzó por primera vez en Brasil en 1989 y en la actualidad se implementa en más de 2.500 gobiernos locales de 15 países de la región.

[Innovación en la Ciudad de México: Presupuesto con Enfoque de Derechos Humanos](#)

En 2009, el Gobierno de la Ciudad de México implementó un innovador enfoque presupuestario, el primero de este tipo, para vincular el presupuesto con los derechos humanos. Así pues, 75% del presupuesto de la Ciudad de México está vinculado con la implementación de acciones específicas que promueven los derechos humanos.

CONTÁCTESE CON [FUNDAR](#)

Para más información sobre presupuestos en América Latina, contáctese con Janet Oropeza, autora y coordinadora del Proyecto ELLA, janet@fundar.org.mx.

PROGRAMA [ELLA](#)

Para más información sobre el enfoque presupuestario de América Latina, consulte el resto de materiales ELLA sobre este tema. Para más información sobre otros temas de desarrollo, consulte otros [Temas ELLA](#).

Con el apoyo de:

